

天主教聖華學校

「加強學校行政管理津貼」計劃書(修訂版 10/2017)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」通函的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計畫：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在資訊管理與溝通、校風及學生支援的行政工作效能，尤其減輕教職員在師生考勤的行政及學校與家長在校內外聯絡工作，同時亦舒緩行政工作人力資源，加強校舍管理/校園保安設施，保障在校人士安全。

	範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
1	資訊管理 與溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間的溝通 2. 促進屬校之間的交流 3. 促進屬校老師之間的專業交流 4. 協助屬校紀錄重要活動 5. 優化教職員工報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序 6. 向屬校提供合約範本 7. 減輕相關員工的行政工作 	<p>由辦學團體聘請顧問，負責教區學校內聯網系統的開發；及由顧問公開招標，聘請軟件公司，開發教區學校內聯網系統。基本功能包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 內聯網電郵 2. 討論區 3. 電子通告收發 4. 活動紀錄 5. 培訓課程報名 6. 活動報名 7. 提供招聘合約範本 8. 提供服務合約範本 9. 訂購指定中央招標項目 10. 行政管理資源共享 11. 意見收集及統計系統 <p>其他專項功能如下： (甲) 數據收集及分析模組 (乙) 教區學校招聘模組 (丙) 教區學校資料管理模組</p>	<p>於津貼使用期內：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使用。 • 70%或以上屬校員工同意與教育事務處及教區學校有關的行政工作得到簡化或減輕。 	\$50,000 (學校調撥予辦學團體統籌執行該項目)	<p>計劃完結後，屬校將：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 共同承擔系統保養、維護和數據中心租用的費用。 ● 繼續協助優化相關的守則和程序。 ● 探討其他文件電子化的可能性。

	範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
2	資訊管理 與溝通	1. 透過重新鋪設學校電話系統，優化及改善學校電話系統網絡。	<ul style="list-style-type: none"> 重新鋪設校內電話系統，於學校每層課室走廊加設內線電話，以便教職員聯絡校務處尋找支援。 在教員室及校務處增設電話，以便與家長聯絡。 	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同電話系統及流動電話應用程式能提升與校外聯絡效能。 	\$35,000 購買校內電話系統	<ul style="list-style-type: none"> 提升家校溝通以及校內聯繫效率。 計劃使用網絡電話系統(IP Office Telephone System)，讓老師在保障個人私隱情況下，可多與家長聯繫。
3	學生支援/ 教師行政 工作	<ol style="list-style-type: none"> 透過「考勤管理」系統，簡化學校管理全校師生及職員考勤紀錄行政工作。 準確地記錄到校與離校時間及考勤狀況，有助學校管理，家長更能掌握子女返抵及離校的時間。 能靈活處理多種考勤需求，令行政管理更彈性。 	<ul style="list-style-type: none"> 建立教職員考勤管理系統，利用拍卡方法，記錄到校與離校時間及考勤狀況。 	<ul style="list-style-type: none"> 70%家長及80%教職員認同教職員考勤管理系統能準確記錄考勤紀錄 80%教師認同考勤管理系統能減輕行政工作 	\$60,000 購買教職員考勤管理系統	<ul style="list-style-type: none"> 年終進行檢討，優化教職員考勤管理系統，發展結合 WebSAMS 及圖書館系統，持續推展用作繳費功能。
4	學生支援/ 教師行政 工作	1. 引入電子工具，以加強校舍安全及防疫工作，舒緩當值人手。	<ul style="list-style-type: none"> 於學校內操場安裝紅外線體溫自動監察系統，有效監測學生體溫，保障回校學生安全，省卻教師逐一為學生量體溫的人手及資源。 	<ul style="list-style-type: none"> 教職員認同紅外線體溫自動監察系統能有效監測學生體溫狀況，減輕教師當值工作。 	\$50,000 購買紅外線體溫自動監察系統	收集學生體溫數據，有助加強學校防疫工作，特別於流感高峰期，監察全校學生是否有異常情況。

	範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
5	校舍管理/ 校園保安	1. 更新學校保安系統 2. 更新CCTV視頻監控系統，加強校園保安，加強保安工作的效能。	<ul style="list-style-type: none"> 更新學校保安系統，加強監控，避免沒權人士擅進。 更新現有視頻監控系統，加裝監察鏡頭在新翼大樓，加強全校保安，避免沒權人士擅進。 	<ul style="list-style-type: none"> 完成更新學校保安系統 更新CCTV視頻監控系統，減輕人手壓力，保障校園安全。 	\$55,000 門禁系統及更新CCTV視頻監控系統	長期使用CCTV視頻監控系統，定期檢查及保養。

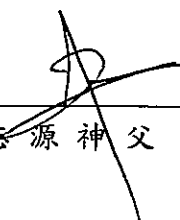
各項計劃於2018年8月31日或以前完成。

財政預算：

	項目	預算(HKD)	修訂預算(HKD)
1	辦學團體統籌的協作項目	50,000	50,000
2	重新鋪設校內電話系統	70,000	35,000
3	教職員考勤管理系統	50,000	60,000
4	安裝紅外線體溫自動監察系統	30,000	50,000
5	電子門禁系統及更新CCTV視頻監控系統	50,000	55,000
	總計：	250,000	250,000

提交人: Ng Kit Lam
吳潔蘭 (校長)

日期: 26-10-2017

核准人: 
李志源神父 (校監)